**دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی جندی شاپور اهواز**

**مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی**

**طرح درس نیمسال اول 1405-1404**

|  |
| --- |
| نام درس: مدیریت استراتژیک در نظام سلامت کد درس:1265113 رشته و مقطع تحصیلی : مدیریت خدمات بهداشتی درمانی-کارشناسی ارشد  روز و ساعت برگزاری : شنبه، ساعت: 16-18:30 محل برگزاری: دانشکده بهداشت، کلاس 206  تعداد و نوع واحد ( نظری / عملی ) : 3 واحد- نظری دروس پیش نیاز : ندارد مدرس مسئول: دکتر امین ترابی پور |
| **اهداف کلی درس :**  در پایان این درس انتظار می رود دانشجویان با مبانی مدیریت استراتژیک، روشهای تدوین برنامه استراتژیک و تحلیل محیطی آشنا شود و مهارت کافی برای مشارکت در تدوین سند برنامه راهبردی یکی از واحد های در حوزه سلامت را کسب نماید. |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **نام مدرس** | **روش تدریس** | **فعالیت فراگیران** | **رئوس مطالب** | **تاریخ** | **جلسه** |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | اهمیت و جایگاه مدیریت استراتژیک  معرفی درس، طرح درس و سرفصل و بیان کاربردهای درس | 29/06/1404 | 1 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | اصطلاحات، مبانی و تعاریف و مفاهیم مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک | 5/07/1404 | 2 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث و ارائه کلاسی | مهارتها و پیش نیازهای مدیریت استراتژیک | 12/07/1404 | 3 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | بررسی الگوهای مختلف مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک | 19/07/1404 | 4 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | الگوی تدوین برنامه استراتژیک در بهداشت و درمان | 26/07/1404 | 5 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث و ارائه کلاسی | ماموریت و چشم انداز و ارزشهای سازمان | 3/08/1404 | 6 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | مدل های تحلیل ذینفعان | 10/08/1404 | 7 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | تحلیل عوامل داخلی و خارجی سازمان به روشSWOT و کاربرد روشBSC و PESTEL | 17/08/1404 | 8 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث و ارائه کلاسی | مارتریس عوامل داخلی و خارجی | 24/08/1404 | 9 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | تدوین و انتخاب و اولویت بندی استراتژیهاQSPM  و آشنایی با ماتریس موقعیت استراتژیک | 1/09/1404 | 10 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | تدوین اهداف کلی و اختصاصی سازمان | 8/09/1404 | 11 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث و ارائه کلاسی | تدوین برنامه عملیاتی1 | 15/09/1404 | 12 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | تدوین برنامه عملیاتی2 | 22/09/1404 | 13 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | آینده پژوهی، سناریو و سناریو نویسی | 29/09/1404 | 14 |
| دکتر امین ترابی پور | سخنرانی، پرسش و پاسخ | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | تحلیل یک سند برنامه راهبردی در بهداشت و درمان | 6/10/1404 | 15 |
| - | - | - | نعطیل رسمی | 13/10/1404 | 16 |
| دکتر امین ترابی پور | - | شرکت فعال در کلاس و مشارکت در بحث | رفع اشکال | 20/10/1404 | 17 |
| دکتر امین ترابی پور | - | - | آزمون پایان ترم | - | 18 |

|  |
| --- |
| **وظایف دانشجو:**  حضور منظم در كلاس، مشاركت فعال در مباحث مطرح شده در كلاس، ارائه كلاسي و ارایه تکالیف |
| **نحوه ارزشیابی:**   * آزمون پایان دوره بارم : 14نمره * مشارکت و حضور فعالانه در کلاس و انجام تکالیف بارم : 6 نمره |
| **منابع اصلی درس:**   * دیوید فرد آر دیوید. مدیریت استراتژیک.ترجمه:اعرابی و پارساییان * ملکی محمدرضا، طبیبی سید جمال الدین. برنامه ریزی استراتژیک. انتشارات ترمه * کاوه محمد سیروس، یرحسین صبورطینت. مدل مدیریت استراتژیک مبنا. انتشارات دانشگاه صنعتی امیر کبیر |